

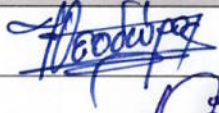

No	Désignation	Qte
I. PRODUCTION DES PLANTULES DEPALMIER (1		
I.1	Construction de l'entrepôt	1
I.2	Construction de toilettes à 2 portes	1
I.3	Achat moto Tricycles pour transport divers	1
I.4	Achat motos pour staff	3
I.5	Achat amendement (Terreau, Sable, bouse de vache, fumier de porc)	ft
I.6	Kit Phytosanitaire	1
I.7	Brouettes	10
I.8	Arrosoirs	70
I.9	Outils aratoires : Râteaux, Pelles, beches, machettes, haches, ...	1
I.10	Bottes	84
I.11	Imperméables	84
I.12	Grand sacchet Polyéthylène – pépinière	20000
Sous total 1		
II. COÛT OPERATIONNEL		
II.12	Carburant Motos et Tricycle	5000
II.13	Déplacement & Communication	60
Sous total 2		
III. COÛT DU PERSONNEL		
III.1	Superviseur	1
III.2	Ingenieurs agronomes	2
III.3	Techniciens de pepiniere	2
III.4	Ouvriers/ Saisonniers	35
III.5	Sentinelles	2
III.6	Restauration	1
Sous total 3		
IV. AUTRES COÛTS		
IV.1	Frais de certification de l'EIES	1
IV.2	Supports de visibilité (Pancarte, T-shirts, Chapeaux, gilets)	1
IV.3	Autorisation d'abattage aupres de FFN	1
Sous total 4		
V. FRAIS ADMINISTRATIFS		
V.1	Documents de bord des motos et tricycles	5
V.2	Maintenance des engins	5
V.3	Frais de fonctionnement	12
V.4	Fournitures administratives	1
Sous total 5		
TOTAL I+II+III+IV+V		
TOTAL GENERAL		

Unités	PU (USD)	PT (USD)	2026	2027
oépinières)				
Ouvrage	0	0	0	0
Ouvrage	0	0	0	0
Pièces	0	0	0	0
Pièces	0	0	0	0
5 m3	0	0	0	0
Kit	0	0	0	0
Pièces	0	0	0	0
Pièces	0	0	0	0
Lot	0	0	0	0
Paires	0	0	0	0
Pièces	0	0	0	0
Pièces	0	0	0	0
			0	0
Mois	3	0	0	0
Mois	ft	0	0	0
			0	0
Personne	0	0	0	0
Personne	0	0	0	0
Personne	0	0	0	0
Personne	0	0	0	0
Personne	0	0	0	0
Plat	0	0	0	0
			0	0
Document	0	0	0	0
Lot	0	0	0	0
Permis	0	0	0	0
			0	0
Engin	0	0	0	0
Engin	0	0	0	0
Mois	0	0	0	0
kit	0	0	0	0
			0	0
			0	0
			0	

Low Risk Scope of Work Form

Document Reference: BGC-CORP-FORM-003	Revision Number 0	Original Issue Date January 20, 2025	Review Date January 18, 2030
---	-----------------------------	--	--

Project Name	CDC, Projet palmeraie de Bogoro a Mogoyi. Plantation de 100 ha de palmier à huile dans la chefferie de Logo-Ogambi, à Faradje
Site Location:	Site du projet palmeraie a Mogoyi
Risk Rating of SOW: (Based on Pre-Bid Risk Assessment)	<input checked="" type="checkbox"/> Low <input type="checkbox"/> Medium (Check one)

Approver	Name	Signature	Date
Technical Representative	Theodore MULIMBI		13 April 2026
Safety <small>Only Required for medium risk projects</small>	Cleophas MIKOB		13 April 2026

1. Project Overview 4

2. General Description of Work 4

3. Health and Safety Requirements 6

4. Environmental Requirements 7

5. Social Requirements 8

6. Certifications and Competencies 10

7. SOW Management 10

8. Appendix 11

1. PROJECT OVERVIEW

Outline the specific deliverables, objectives and boundaries of the project.

Le projet de **plantation de palmiers à huile de Bogoro a Mogoyi** s'inscrit dans le cadre des projets de **Développement Communautaire (Cahier des Charges)** de la **Mine d'Or de Kibali**, en faveur de la **Chefferie de Logo Ogambi**. Le projet vise à planter le **palmier à huile** destinés sur 100 ha.

Sur base des **études de faisabilité réalisées sur le terrain**, il a été déterminé que la plantation sera implater au village Mogoyi ou la disponibilité d'une superficie de 100 ha a été réunie. Le site est **accessible**, légèrement **habité**.

Après l'installation de la pré-pepinière, le projet procédera à l'ouverture du site pour préparer le site d'installation de la pepiniere proprement dite. 9 mois durant, les plantules de palmier seront entrain de se former avant de commenechr la plantation proprement dite.

2. GENERAL DESCRIPTION OF WORK

2.1. DELIVERABLES (KPI'S)

Deliverable	Description	Expected Date
Deliverable 01	Accompagner l'implementation de ce projet a partir de la pre-pepiniere jusqu'à la mise en place definitive	2027/05/30
Deliverable 02	Amenagement des voies d'accès vers la palmeraie	2026/04/30
Deliverable 03	Approvisionner les intrants nécessaires pour installer la pepiniere	2026/04/23
Deliverable 04	Entretien des pré-pepiniere et preparation du site d'installation de la pepiniere proprement dite	2026/08/30
Deliverable 05	Transfert dans les gros sachets et exposition en plein air	2026/08/20
Deliverable 06	Transplantation des plantules de palmier	2027/05/30

2.2. PROJECT LOCATION

Provide an address and describe the specific location of the scope of work.

Le projet palmeraie de Bogoro est localise a Mogoyi, territoire de Faradje, territoire de Faradje, province du Haut-Uele, Republique Democratique du Congo.
Coordonnees geographiques : 806626.33 et 404379.70

2.3. EQUIPMENT AND TOOLS REQUIRED

List all equipment and tools required to perform the Job.

Items supplied by Contractor

- Equipement de Protection Individuel (EPI)
- Outils aratoires (hoses, machetes, etc.)
- Une moto tricycles
- Deux moto pour la supervision
- Sachets polyethylene de differentes grandeurs

Items supplied by Barrick

RAS

2.4. INSURANCE AND WARRANTY REQUIREMENTS

Provide list of applicable insurances or warranties.

Requirements to be identified by the Contract Specialist

Experience en matière de gestion de projet agricole

2.5. PROJECT RISK IDENTIFICATION

All project risks shall be identified within the Pre-Bid Risk Assessment taking into consideration all safety, environmental and community risks. Please attach the Pre-Bid Risk assessment to this document.

3. HEALTH AND SAFETY REQUIREMENTS

The Contractor shall apply all requirements established in Barrick's Health and Safety standards, as well as policies and procedures. The Contractor must consider all the requirements to prepare and submit a specific health and safety plan for the project using Barrick's Safe Work Plan form (please attach).

3.1 SPECIFIC SAFETY REQUIREMENTS

List the specific safety requirements associated with the job/work and all applicable procedures.

Respect des mesures de sécurité et environnementales, gestion des déchets plastiques hostile a l'environnement et a la qualite du sol.

3.2 HEALTH AND SAFETY PROCEDURES

List all applicable Health and Safety operational procedures.

Remplir correctement le dossier de sante et surete au travail avant de commencer le travail

4. ENVIRONMENTAL REQUIREMENTS

The Contractor shall apply all the requirements established in Barrick's Environmental Guidelines for Contractors, comply with Barrick's Environmental Policy, and meet all other applicable environmental requirements, procedures or standards to present the specific environmental management plan for the project if applicable.

4.1 ENVIRONMENTAL SPECIFIC REQUIREMENTS

List the specific Environmental requirements associated with the job/work and all applicable procedures.

1. Obtenir l'avis favorable du Font Forstier National sur l'autorisation d'abattage des arbres
2. Mettre en place un système approprié de gestion des déchets non dégradables
3. Defrichage et abattage réduit seulement a la zone d'intervention
4. Préservation des arbres remarquables et des couloirs écologiques
5. Interdiction du brûlis incontrôlé (ou contrôle strict si autorisé)
6. Interdiction d'utilisation de produits chimiques près des points d'eau

4.2 ENVIRONMENTAL PROCEDURES

List all applicable Environmental operational procedures.

1. Déclaration d'Intention du projet (DIP) auprès de l'Agence Congolais de l'Environnement
2. Validation des TDR
3. Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES)
4. Consultations publiques
5. Plan de Gestion Environnementale et Sociale
6. Décision de conformité environnementale
7. Mise en œuvre + suivi
8. Audit environnemental

5. SOCIAL REQUIREMENTS

For the development of this project, the Contractor must apply all the social requirements established in Barrick's social performance policy, with the objective to support the company's social commitment to sustainable development.

5.1 SOCIAL SPECIFIC REQUIREMENTS

List the specific social requirements associated with the job/work and all applicable procedures.

1. Sécurisation foncière et droits des communautés : le statut foncier du site est identifié comme appartenant à la chefferie de Logo-Ogambi
2. Consultation communautaire : Toutes les evidences apparaissent dans le Plan de Gestion Environnementale et Sociale
3. Gestion des impacts sur les moyens de subsistance : Cette responsabilité engage la chefferie de Logo – Ogambi
4. Emploi local et conditions de travail : Recrutement prioritaire de la main-d'œuvre locale, contrat de travail clair, interdiction formelle de travail des enfants ou du travail forcé
5. Mise en place d'un Plan Santé, Hygiène et Sécurité (HSE) : Le travail se fait dans l'objectif du voyage vers zéro accident.
6. Mécanisme de gestion des plaintes : le mécanisme est accessible pour les travailleurs et les membres de la communauté locale

2.1 SOCIAL PROCEDURES

List all applicable Social operational procedures.

- 1. Procédure de sécurisation foncière et d'acceptation sociale*
- 2. Procédure de consultation et de participation communautaire*
- 3. Procédure de gestion des impacts sur les moyens de subsistance*
- 4. Procédure de recrutement local et gestion de la main-d'œuvre*
- 5. Procédure Santé, Sécurité et Hygiène (HSE)*
- 6. Procédure de gestion des plaintes*

3. CERTIFICATIONS AND COMPETENCIES

Mark an X in the box next to all applicable certifications and competencies.

COMPETENCE	Applies	COMPETENCE	Applies
Fall From Heights	<input type="checkbox"/>	Fire (Hot Work)	<input checked="" type="checkbox"/>
Confined Space	<input type="checkbox"/>	Hazardous Substances	<input type="checkbox"/>
Stored Energy (LOTOTO)	<input type="checkbox"/>	Excavations and Penetration (trenching)	<input type="checkbox"/>
Lifting	<input type="checkbox"/>	Working with High Voltage Lines	<input type="checkbox"/>
Hazards Recognition/ Risk Assessment	<input type="checkbox"/>	Mobile Equipment	<input checked="" type="checkbox"/>
Blasting and Explosives	<input type="checkbox"/>	Other:	<input type="checkbox"/>

Other Applicable Competencies/Certifications

Fall protection certification
Crane/rigging certification

4. SOW MANAGEMENT

The following documents must be attached when submitting this form to the Contract Specialist:

- Pre-Bid Risk Assessment
- Reference Documents: Images, documents, drawings
- Other: Click or tap here to enter text.

5. APPENDIX

Documents:

Drag and drop documents from your files here...

Images/drawings:










Drag and drop images from your files here...





Document Reference: BGC-CORP-FORM-002	Revision Number 0	Original Issue Date January 20, 2025	Review Date January 18, 2030
---	-----------------------------	--	--

Project Name: (Reference SOW) CDC, le projet palmeraie de Bogoro a Mogoyi. Plantation de 100 ha de palmier a huile, territoire de Faradje	Project Description: Le projet necessite la presence le creusage des puits dans le site pour permettre l'arrosage en cas de manque des pluies.
--	--

Tasks	Hazards	Controls
Choix de l'emplacement	Contamination de l'eau (Latrines proches)	Respecter une distance \geq 15-30 m des latrines, choisir une zone non inondable et validation par la communauté ou le technicien
Ouverture et début du creusage	Chutes dans le trou et blessures par outils	Délimiter la zone, interdiction d'accès aux personnes étrangères et utilisation des outils en bon état
Creusage en profondeur	Éboulement des parois et écrasement du creuseur	Obtention du permis de travail dans la zone confinée, travailler avec les personnes formées, et creusage vertical, consolidation progressivement et utilisation d'une seule personne au fond
Descente et remontée des ouvriers	Chute et rupture de corde d'attache	Utilisation des cordes solides et testées avant usage, nœuds sécurisés et échelles stables
Remontée des déblais (terre)	Chute de seaux ou pierres et traumatisme crânien	Casque ou protection tête, communication entre surface et fond
Présence prolongée au fond du puits	Manque d'oxygène et évanouissement	Limitation du temps au fond du puit, ventilation naturelle (pause) et surveillance permanente
Arrivée de l'eau (nappe phréatique)	Noyade et glissade	Évacuation de l'eau régulièrement, suspension du travail si montée rapide

Consolidation des parois	Éboulement pendant la maçonnerie	Poser les anneaux ou immédiatement et travailler lent et méthodiquement
Aménagement du fond (gravier, pierres)	Glissade et mauvaise filtration	Employer les matériaux propres et disposer correctement les couches
Dalle de protection	Infiltration d'eaux sales	Dalle étanche et pente vers l'extérieur
Descente de la pompe	Chute de la pompe et endommagement du puits	Utiliser un câble de suspension indépendant et descente lente et contrôlée
Branchement électrique	Électrocution et brûlure du moteur	Couper le courant pendant le travail et installer disjoncteur et mise à la terre
Remplissage du tank	Effondrement du socle	Remplissage progressif et surveillance pendant les premières heures
Click or tap here to enter text.	Click or tap here to enter text.	Click or tap here to enter text.
Click or tap here to enter text.	Click or tap here to enter text.	Click or tap here to enter text.
Click or tap here to enter text.	Click or tap here to enter text.	Click or tap here to enter text.
Click or tap here to enter text.	Click or tap here to enter text.	Click or tap here to enter text.
Select all the Fatal Risks present:		
<input checked="" type="checkbox"/>  Stored Energy <input checked="" type="checkbox"/>  Confined Spaces	<input checked="" type="checkbox"/>  Falling from Heights <input type="checkbox"/>  Lifting	<input type="checkbox"/>  Blasting and Explosives <input type="checkbox"/>  Rotating Equipment
	<input type="checkbox"/>  Fall of Ground	<input type="checkbox"/>  Hazardous Substances and Chemicals <input checked="" type="checkbox"/>  Fire

Control Effectiveness:	Click or tap here to enter text.		
Additional actions needed before job start:	Click or tap here to enter text.		
Identified Risk Level:	<input type="checkbox"/> Low <input checked="" type="checkbox"/> Medium <input type="checkbox"/> High <input type="checkbox"/> Very High		

Responsible	Name	Signature	Date
Technical Representative	Theodore MULIMBI		2026/04/13
Safety Representative	Cleophas MILKOB		2026/04/13

Appendix

Risk Ranking matrix:
Compares likelihood of the risk with the consequence level based on the consequence criteria.

*This matrix will be used to evaluate the significance of the risk and its priority for attention.

Likelihood Level		Consequence Level				
		1	2	3	4	5
5	Medium	Medium	Medium	High	Very High	Very High
4	Low	Medium	Medium	High	Very High	Very High
3	Low	Medium	Medium	High	High	Very High
2	Low	Medium	Medium	High	High	Very High
1	Low	Low	Medium	High	High	High

Likelihood criteria:	Level		Probability
	Level	Probability	
Likelihood levels will be chosen from the table below based on the probability that the expected impact selected in from the consequence criteria will be experienced.	5	Almost Certain	>90%
	4	Likely	50% - 90%
	3	Possible	>25% - <50%
	2	Unlikely	10% - 25%
	1	Very Unlikely	<10%

Consequence Criteria:
 Consequence levels will be chosen from the table below based on the expected impact on Barrick, choosing the worst case of the consequence types that are pertinent. This should reflect the assessment of the existing controls and their effectiveness.

Level	Financial (Operating cash flow)	Shareholder Value (NPV/Market cap)	Health and Safety	Environment	Society (Community, NGO, Government, Media)	Legal
5	>\$250m	>\$1b	Multiple fatalities or significant loss of quality of life to multiple people	Severe regional impact resulting in permanent long-term impact to the environment. Immediately reportable to Government or State	Significant loss of trust by affected, national and/or government threatening the continued viability of the operation. International and national government, NGO and media condemnation. Systemic pattern of gross human rights violations affecting multiple people.	Prolonged litigation likely. Potential jail terms and/or high fines for executives and directors. Potential very high fines for the company.
4	>\$100m<\$250m	>\$500m<\$1b	Single fatality or critical injury with a permanent negative impact to quality of life for one person	Significant impact with medium to long-term impairment and residual ecosystem effects. Regulatory agency mandated remediation and/or monitoring over a long-term period to determine extent of adverse environmental impact. Immediately reportable to Government or State.	Community unrest and/or protest requiring intervention and substantial management attention. National and/or regional media coverage over several days and/or NGO condemnation. Individual gross human rights violation or systemic negative human rights impacts.	Prosecution of individuals and/or significant fines for individuals and/or the company.
3	>\$20m<\$100m	>\$50m<\$500m	Serious injury to one or more persons resulting in temporary negative impact to quality of life (RDI & LTI)	Moderate impact resulting in medium - term impacts to the environment. Remediation completed in compliance with regulations over a medium-term period without any anticipated residual adverse environmental impacts. Potentially reportable to State or government, but not immediately.	Persistent community grievances, complaints, unrest or protests. National and/or regional media coverage and/or NGO scrutiny. Systemic or severe individual negative impacts on human rights.	Significant legislation or permit non-compliance or litigation likely resulting in settlement costs and/or fines.
2	>\$1m<\$20m	>\$10m<\$50m	Reversible injury to one person, (no lost time to work performance) but requiring medical treatment. (MTI)	Localized, minor impact within the current or planned disturbance area (or isolated offsite impacts). Limited remediation, and/or controls required to meet regulatory standards. Potentially reportable to State or Government but not immediately.	Persistent complaints and grievances, unrest or protests. Local Media coverage. Isolated negative impacts on human rights	Legislation or permit non-compliance or litigation likely resulting in need for legal engagement.
1	<\$1m	<\$10m	Minor injury not affecting work performance and requiring only a single first aid treatment.	Environmental incident with an area already distributed by operations. With short-term impacts. Remediation carried out as part of routine processes. Not reportable to the government.	Minor complaints and grievances from local communities. No impact on human rights.	Minor non-compliance with legislation or permits.

Control Effectiveness: A relative assessment of the degree of modification that is currently present and effective compared with that which is reasonably achievable for a particular risk.	
Descriptor	Guide
Fully Effective	Controls are as good as realistically possible, both well-designed and implemented as well as they can be.
Substantially Effective	Controls are generally well-designed and well implemented but some improvement is possible in their design or implementation.
Partially Effective	Controls are well-designed but are not implemented that well. OR While the implementation is diligent, it is clear that better controls could be devised.
Largely Ineffective	There are significant gaps in the design or in the effective implementation of controls – much more could be done.
Totally Ineffective	Virtually no credible controls relative to what could be done.

Fatal Risk	Critical Controls
Stored Energy	De-energize: Identify sources of energy and ensure they are zero-state LOTOTO: Remember to always lock out – tag out – try out Guards, Barriers, and Barricades: Ensure they are in position and effective Lock-out Device: Use the appropriate lock out device to isolate the energy source Personal Lock and Tag: Have your OWN lock and tag, with unique key Rescue Plan: Ensure a rescue plan is in place before starting work above 1.8m.
Falling from Heights	Fall Equipment: Inspect and wear the correct fall-restraint or arrest equipment when working above 1.8m. Tie Off: Stay 100% tied off at all times on approved anchor points. Elevated Platforms: Only work from certified elevated platforms. Barriers: Ensure barriers are in place to prevent people or objects from falling over edge; ensure exclusion zones are demarcated. Lift Plan: Determine how the lift will be carried out with input from all persons involved. Equipment and Rigging: Ensure all lifting equipment is inspected, certified, and load is secured and controlled. Calculate and Confirm: Analyze the weight of the load and all associated equipment parameters. Drop Zone: Erect barricades and exclusion zones to restrict access to the area under a suspended load or within a drop zone. Communication: Positive communication from a single person to operator. Communication: Scheduled and effective blast notification to all site personnel. Blast Design: Compliance with the approved drill and blast design. Transport Equipment: Safely transport explosives using approved, certified, and maintained explosives-transport equipment. Exclusion Zones: Establish and restrict access of personnel and equipment to blast exclusion zones with barricades. Access Control: Lock out – tag out on stinger and blast tag boards, to ensure all individuals are accounted for. PPE: Wear correct hazardous-materials PPE in line with Safety Data Sheet (SDS) Access: Restrict access to authorized personnel only
Blasting & Explosives	Emergency Response: Containment; and exposure measures must be on hand and working according to SDS guidance Detection and Alarm Systems: Correct detection devices and alarms are in place and fully functional. Handling and Transfer: Protection protocols are in place when handling and transferring chemicals based on SDS. Rescue Plan: Formulate a rescue plan and ensure that a spotter is in place at all times. Permit: Ensure you have a signed and complete permit to access entry point.
Hazardous Substances and Chemicals	Energy Isolation: All possible energy sources have been identified and controlled per lock out – tag out (LOTOTO) Access Control: Work area to be demarcated and access control to be managed by a spotter at all entry points. Atmosphere: Test and confirm atmosphere is life-sustaining and continue monitoring.
Confined Space	

<p>Mobile Equipment</p>	<p>Pre-Use Inspection: Confirm functionality of braking, steering, and safety devices. Parking: Follow safe, secure, and stable parking practices in designated parking areas. Traffic Management Plan: Adhere to road designs, rules, signage, and segregation of equipment and pedestrians. Berms and Windrows: Ensure that berms and windrows are installed to standard and maintained. Communication: Ensure positive communication is maintained at all times. Mobile Devices: Do not use phones, smart watches, or tablets when driving. Workplace Inspection: Inspected, properly scaled down, and made safe.</p>
<p>Fall of Ground</p>	<p>Geotechnical Inspection: Ensure that inspections are completed, and workplaces are continuously monitored. Ground Control Management Plan: Ensure that the plan is implemented and communicated. Barricading and Exclusion Zones: Ensure exclusion zones have been identified and maintained. Water Management: Establish a water management plan. Guards, Barriers, and Barricades: Ensure these are effective, in place, and maintained.</p>
<p>Rotating Equipment</p>	<p>Safety Devices: Ensure safety devices and interlocks have been tested and are in working condition. Energy Isolation: All possible energy sources have been identified and controlled per lock out – tag out – try out (LOTO) system.</p>
<p>Fire</p>	<p>Combustible Materials Storage: Store combustible/flammable materials separately and safely. Ventilation: Ensure adequate ventilation in working areas and that systems are functioning and maintained. Fire Detection, Alarm, and Suppression: Ensure fixed and mobile equipment has functional fire detection and suppression system. Evacuation Plan: Be prepared and know your emergency plan, egress, refuse chamber, self-rescuer, and muster point. Hot Work Permit: Obtain a permit and implement the associated controls before starting work.</p>



KIBALI GOLDMINES SA
4239, Avenue Tombal Baye
3eme Etage de l'Immeuble
Le Prestige, Commune de la Gombe
Ville de Kinshasa
République Démocratique du Congo
Company registration: CD/KIN/RCCM/14-B-3832
Fiscal registration: A0702049L

Kinshasa Office
Tel +243 812 532 441
+243 990 511 006

Kibali Mine Office
Tel +618 6365 44 41

TERMES DE REFERENCE

Projet de réalisation d'une palmeraie de 100 ha de Bogoro à Mogoyi

KGM – Departement de Social

Référence : TDR/2026-04/CDC-PLANTATION DE 100 ha PALMIER A
HUILE
Date Créée : 13 avril 2026
Date Publiée : 13 avril 2026

Authorised Share Capital: USD 10 000 000
Issued Share Capital: USD 10 000 000

a Barrick Gold Corporation, AngloGold Ashanti Limited and the State of the Democratic Republic of the Congo joint venture company
une société de joint-venture de Barrick Gold Corporation, AngloGold Ashanti Limited et l'état de la République démocratique du Congo

Termes de référence (TdR) de la Mise en Œuvre du Projet de Développement de la Filière Palmier à Huile à Logo Ogambi

1. Contexte et justification

Dans le cadre de la mise en œuvre du Cahier des Charges Communautaire de Kibali Gold Mine, conformément à l'article 285 du Code minier de la République Démocratique du Congo, un projet de développement de la filière palmier à huile est initié dans la chefferie de Logo Ogambi, territoire de Faradje, province du Haut-Uélé.

Le projet vise à ce stade la mise en place d'une pépinière, l'installation d'une palmeraie de 100 ha à Mogoyi, le suivi technique des plantations, la formation et l'emploi de la main-d'œuvre locale, et plus tard suivra la structuration de la transformation et de la commercialisation de l'huile de palme.

À cet effet, Kibali Gold Mine souhaite recruter un contractant qualifié chargé d'exécuter l'ensemble des activités opérationnelles du projet.

Le contractant travaillera sous la supervision directe de **Kibali Gold Mine**. Des réunions de coordination mensuelles seront organisées avec toutes les parties prenantes.

2. Objectif du contrat

L'objectif général du contrat est d'assurer la mise en œuvre complète, efficace et conforme du projet de développement de la filière palmier à huile, depuis la production des plantules jusqu'à la structuration de la transformation et de la commercialisation, dans le respect des normes techniques, environnementales, sociales, de santé et de sécurité.

3. Responsabilités et activités du contractant

3.1 Responsabilités générales

Le contractant devra :

- Assurer la gestion technique, administrative et opérationnelle de l'ensemble du projet ;
- Procéder aux achats des besoins administratifs et opérationnels du projet ;
- Gérer de manière rigoureuse toutes les ressources humaines, matérielles et financières mises à sa disposition ;
- Respecter le chronogramme, les budgets approuvés et les indicateurs de performance du projet ;
- Appliquer strictement les normes de santé, sécurité, environnement et sociales (HSE) de Kibali Gold Mine ;
- Assurer une coordination permanente avec Kibali Gold Mine, le CLD de la chefferie de Logo Ogambi et les autorités locales ;
- Prévenir et gérer les conflits communautaires liés aux activités du projet ;

- Produire des rapports techniques et financiers réguliers.

3.2 Activités liées à la production des plantules (Résultat 1)

Le contractant sera responsable de :

R1.1 Gestion de la pré-pépinière

- Entretien divers dans et autour des installations des pré-pépinières pour 3 mois.

R1.2 Construction des infrastructures de base

- Construire l'entrepôts de stockage des intrants et équipements et les toilettes à deux portes
- Gérer le puits ou points d'eau sécurisés

R1.3 Production et gestion des plantules en pépinière

- Mise en place de la pépinière (au début du mois juillet)
- Repiquage et entretien des plantules (au mois de décembre)
- Suivi de la croissance et élimination des plants non conformes

R1.4 Suivi technique, contrôle qualité et capitalisation

- Suivi des taux de germination et de survie
- Tenue des registres de production
- Supervision technique et capitalisation des leçons apprises
- Les indicateurs de ces résultats :
 1. Nombre de hangars à pépinières fonctionnels : 4
 2. Production par hangar à pépinière : $\geq 4\ 000$ plantules
 3. Nombre total de plantules produites en 2026 : $\geq 16\ 000$
 4. Taux de germination des semences : $\geq 85\ %$
 5. Taux de survie des plantules en pépinière : $\geq 85\ %$

3.3 Activités liées à l'installation de la palmeraie (Résultat 2)

Le contractant se chargera de :

R2. 1 Préparation du terrain

- Défrichage manuel
- Dessouchage (si ancienne forêt ou jachère ligneuse)
- Andainage ou brûlage contrôlé (selon normes environnementales)
- Mise en place des pistes, drains et pare-feu

R2. 2 Piquetage et traçage

- Marquage précis des emplacements de plants
- Disposition et espacement
- Densité moyenne : 8m x 9m x 9m

R2. 3 Creusage et préparation des poquets

- Dimension standard : 60 x 60 x 60 cm³
- Séparation terre de surface et de profondeur
- Apport de compost bien décomposé ou du phosphate naturel

R2. 4 Plantation proprement dite

- Plantation au début de la saison des pluies
- Retrait délicat du sachet sans casser la monte
- Plantation verticale du plant, rebouchage et léger tassement
- Paillage autour du plant et arrosage immédiat si on ne remarque pas l'attaque des termites.
- Les indicateurs attendus
 1. Superficie plantée : 100 ha
 2. Taux de reprise des plantules : $\geq 85 \%$
 3. Taux de survie des plantules en palmeraie : $\geq 85 \%$

4.4 Suivi technique et opérations agricoles (Résultat 3)

Le contractant sera chargé de :

R3. 1 Suivi post-plantation et accompagnement de proximité

- Visites régulières des plantations
- Évaluation des taux de reprise
- Conseils techniques correctifs

R3.2 Autres pratiques agricoles

- Regarnissage des plants morts
- Désherbage et fertilisation progressive
- Protection contre les rongeurs, insectes et suivi de croissance.
- Les indicateurs à observer :
 1. Nombre de visites techniques mensuelles : 4 assortis de rapports,
 2. Morphologie de la palmeraie approuvée (Superficie effective, densité de plantation, respect du plan de plantation, etc.)
 3. Qualité du matériel végétal en croissance
 4. Vigueur et l'homogénéité de la palmeraie
 5. Qualité du travail au champ
 6. Interventions phytosanitaires.
- Disponibilité des intrants.

4.5 Gestion et formation de la main-d'œuvre locale (Résultat 4)

Le contractant procédera à:

R4.1 Achat des engins, documents de bord et tous les entretiens y afférents.

R4.2 Sélection de sentinelles (2) vivant à proximité du site du projet à partir de juin 2026.

R4.3 Sélection pour le profil des tous travaux (37) vivant à proximité du site du projet à partir de janvier 2027.

R4.3 Sélection pour le profil des techniciens de pépinière (2) jusqu'à décembre 2026

R4.3 Sélection pour le profil des Ingénieurs agronomes (3 parmi lesquels un Superviseur) tous vivant

5. Livrables attendus et critères de performance

Le contractant devra fournir :

- Un plan opérationnel détaillé du projet ;
- Des rapports mensuels d'avancement;
- Des rapports trimestriels techniques et financiers ;
- Un rapport annuel consolidé ;
- Un rapport final incluant les résultats, difficultés, leçons apprises et recommandations.

Le contractant sera évalué sur :

- Le respect des délais ;
- La qualité technique des travaux ;
- L'atteinte des indicateurs de performance ;
- La gestion des ressources ;
- Le respect des normes HSE ;
- La satisfaction des communautés bénéficiaires.

6. Durée du travail

La durée du contrat est alignée sur la durée du projet de plantation c'est-à-dire, de l'installation de la pépinière jusqu'à la plantation et la reprise des plantules, soit une année et 3 mois suivant le cycle de production de palmier.

9. Modalité de paiement

Les paiements du contractant suivront les phases ci-après :

Phase	Nature de paiement	Pourcentage
Phase 1 (30/8/2026)	Finalisation de la pré-pépinière et préparation du terrain pour la pépinière	50%

Phase 2 (30/11/2026)	Installation de la pépinière, entretiens divers et préparation de la moitié du champ (50%)	50%
Phase 3 (30/02/2027)	Préparation de la 2eme moitié du champ, traçage et trouaison	40%
Phase 4 (30/5/2027)	Repiquage sur 100 ha et entretiens post-plantation	30%
Phase 5 (30/8/2027)	Entretiens phytosanitaires de croissance et début de production.	30%

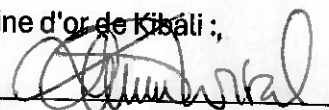
Objet de la prstation:	Réaliser tout le travail menant à l'installation d'une palmeraie de 100 ha
Type de contrat :	Contrat de prestation des services agricoles dans une palmeraie
Durée :	La durée du travail est estimée à 15 mois à partir du mois de juin
Lieu de mise en œuvre :	Mogoyi, chefferie Logo-Ogambi, territoire de Faradje, province du haut-Uélé en République Démocratique du Congo.

10. Délai

La date limite de soumission de la proposition est prévue pour le vendredi avril 2026 par mail aux adresses ci-après :

- Yves.asoma@kibaligold.com
- Kabanga.venant@barrick.com
- Theodore.mulimbi@kibaligold.com

Au nom de la mine d'or de Kibali ;



Lefranc Basima Busane

Directeur Chef du Département Social